

EJEMPLO DE AUTOCRÍTICA REVOLUCIONARIA

- “Mucho hemos hablado, mucho hemos hablado, mucho hemos hecho todos nuestra profesión de fe revolucionaria. Mucho hemos aclamado nuestro respaldo a la idea justiciera que la Revolución encierra. Mucho hemos repetido nuestra decisión de hacer avanzar la Revolución. Muchas veces hemos oído decir y hasta discutir para defenderla, muchas veces hemos oído decir que se esta dispuesto a dar la vida por ella, pero a poco que analicemos con absoluta honradez, a poco que analicemos con alguna profundidad, tendremos forzosamente que reconocer que en muchos órdenes de la vida real, en muchos órdenes de la vida del país todavía no estamos poniendo en práctica nuestro verdadero esfuerzo que la Revolución reclama.”

[Discurso pronunciado en el Primer Congreso Nacional de Educación Rural, 27 de agosto de 1959](#)

- “En muchos órdenes de la vida actual de nuestro país todavía estamos viviendo de ilusiones; todavía estamos viviendo de sofismas; todavía tenemos nuestra mente para la gama de falsas ideas y de vicio pasados; todavía estamos pensando dentro del estrecho marco en que estuvimos pensando siempre; todavía no hemos avanzado nuestra mente y nuestros sentimientos a la entera realidad revolucionaria que vive Cuba.”

[Discurso pronunciado en el Primer Congreso Nacional de Educación Rural, 27 de agosto de 1959](#)

- “Tenemos la plena soberanía del país y la proclamamos. Queremos la liberación nacional y la proclamamos. Aspiramos a ellos. Más eso no se logra sin sacrificios, porque cuando se quiere ser verdaderamente libre, para que un pueblo merezca realizar esta aspiración, debe empezar por saber que eso implica mucho esfuerzo y que eso implica mucho sacrificio. Que no estamos viviendo en aquel conformismo del pasado, que no estamos viviendo en aquella recitación del pasado y si el pasado debe quedar atrás, si queremos un futuro mejor, no podemos actuar ni seguir actuando como actuábamos en el pasado.”

[Discurso pronunciado en el Primer Congreso Nacional de Educación Rural, 27 de agosto de 1959](#)

- “Esto es una realidad. Con entusiasmo solo no se logra el propósito, y la prueba la tenemos en que nuestra patria ha venido luchando desde hace un siglo por lograr sus anhelos, sin lograrlo enteramente. Luego, con entusiasmo sólo no se logran los objetivos. Con deseirlo sólo no se logran los objetivos. Con dejar que un grupo de hombres lo vayamos a hacer todo no se logran los objetivos. Los objetivos, puesto que son para todos, puesto que tienden al beneficio de todos, deben ser producto de la preocupación y del esfuerzo de todos.”

[Discurso pronunciado en el Primer Congreso Nacional de Educación Rural, 27 de agosto de 1959](#)

- “No es cuestión aquí de que cada cual nos pongamos a pensar en resolver nuestro propio problema. No es cuestión aquí de que cada cual nos pongamos a preocupar con satisfacer exclusivamente nuestras propias e individuales necesidades porque así no llegamos a ninguna parte y todavía hay muchos humanos que deben aprenderse esta lección y ver con claridad que la revolución no se apoya con , que la revolución no se defiende con simple entusiasmo y simpatía, que la revolución no se defiende solo con leterritos, que la revolución se defiende, sobre todo, desprendiéndose cada cual de los egoísmos que no caben en esta hora y pensar de verdad en la patria.(...)”

[Discurso pronunciado en el Primer Congreso Nacional de Educación Rural, 27 de agosto de 1959](#)

- “(...) ¿Quiere decir que todos hemos cumplido con el deber? No. Todos no hemos cumplido con el deber. ¿Todos los funcionarios del gobierno han cumplido con su deber? No. ¿Todos los revolucionarios han cumplido con su deber? No. Esa es la verdad.”

“Nosotros no estamos todavía a la altura de la situación. Nosotros estamos dormidos sobre los laureles. Tenemos que estar a la altura de la situación. Hay compañeros funcionarios que todavía creen que estamos en el día Primero de Enero. No se dan cuenta que estamos en plena lucha contra el imperialismo. No se dan cuenta que el imperialismo está culminando sus esfuerzos de lucha contra la Revolución, y que nosotros tenemos que poner también en tensión nuestras fuerzas. Nosotros tenemos que redoblar nuestras energías.”

Discurso pronunciado en el homenaje al periódico "Revolución", Hotel Habana Libre, La Habana, 25 de marzo de 1961. En: Obras Revolucionarias. La Habana : Imprenta Nacional de Cuba, 1961. no. 11. p.25-26.

- “El método burocrático de trabajo, es un método, es un mal, contra el cual todos los revolucionarios debemos de estar alertas. Es un mal en el que puede caer fácilmente, incluso, un buen revolucionario. Porque, sencillamente, es una cuestión de método, pero debe ser también para el revolucionario una cuestión de principios. Es decir que por una cuestión de principios el revolucionario debe evitar caer en el método burocrático de trabajo.”

“El método burocrático significa el gobernar desde arriba; el método burocrático significa el decidir desde arriba; significa la ausencia de contacto entre el que administra, entre el que dirige, entre el que gobierna, y las masas.”

[*Discurso pronunciado en la reunión con los empleados del sector bancario, efectuada en el teatro Payret, 2 de octubre de 1961.*](#)

- “Muchas son las cosas en que debemos pensar seriamente, responsablemente. Muchos son los males todavía contra los que tenemos que luchar, los defectos, los vicios, para merecer un futuro mejor, el cual solo se puede ganar con sudor y con sacrificio. No lo ganaremos durmiendo a la sombra, no lo ganaremos como vagos o como perezosos. La abundancia de todo lo que queremos, de todo lo que necesitamos, solo podemos conquistarla con sudor, con trabajo y con sacrificio.”

[*Discurso pronunciado en la clausura del Congreso Nacional de Cooperativas Cañeras, 18 de agosto de 1962*](#)

- “(...) Nosotros tenemos una gran fe, una gran seguridad y una gran confianza, pero tenemos que ir precisamente siempre luchando contra lo que esté mal, y creando una conciencia contra lo que esté mal. Nosotros, los revolucionarios; los contrarrevolucionarios no. Los contrarrevolucionarios no tienen derecho a criticar, sencillamente porque no tiene derecho a criticar quien no participa de una obra patriótica y de una obra revolucionaria.”

“Tienen derecho a criticar los revolucionarios, para mejorar su obra. La crítica positiva, que no es esa crítica a veces tonta que aparece por ahí, como algunas ‘descargas’ que vemos, porque de verdad que algunas ‘descargas’ son imbéciles. Y no se sabe cuál es más imbécil si el que la escribe o el que la recibe y la reproduce.”

[*Discurso pronunciado en el acto conmemorativo del primer aniversario de la Fundación del Instituto Cubano de Recursos Hidráulicos, Hotel "Habana Libre", 10 de agosto de 1963.*](#)

- “Porque, ya que hablamos de esto, debemos también analizar cómo a veces sutilmente el enemigo confunde con eso. Hay críticas bien hechas, pero también hay que ser un tipo muy bien informado para saber deducir entre una crítica bien hecha y una mal hecha. Cualquiera que tiene un poco de experiencia se da cuenta cuando hay una crítica ridícula y tonta, que se le puede contestar mandándole una carta al que la hace y explicándole las cosas, y cuando hay una crítica que tiene una fuerza, que es positiva, que debe ser publicada. Porque si no el enemigo se aprovecha también de las críticas, porque todo, todo en la vida hay que hacerlo bien hecho, hasta la crítica. Y todo lo que se haga mal hecho es malo, todas las cosas que se hagan chapucosamente no dan buenos frutos, y debemos inculcarnos nosotros estas cosas.”

[Discurso pronunciado en el acto conmemorativo del primer aniversario de la Fundación del Instituto Cubano de Recursos Hidráulicos, Hotel "Habana Libre", 10 de agosto de 1963.](#)

- "La Revolución es obra de todo el pueblo. Si la Revolución tiene defectos, es como el hijo que tiene defectos también (...)."

[Discurso pronunciado en ocasión del IX aniversario del Asalto al Cuatel Moncada, Oriente, 26 de julio de 1964.](#)

- "El burocratismo venía de atrás, pero nosotros en algunos casos lo hemos desarrollado y en otros no lo hemos combatido de manera eficiente."

"¿Significa esto desprestigiar a los compañeros que trabajan en oficinas? No. Hay un trabajo administrativo necesario; no debemos confundir administración con burocratismo. Burocratismo es, en primer lugar, una concepción, la creencia de que desde una oficina se hace el mundo; primera concepción pequeño-burguesa ciento por ciento: el mundo hecho a imagen y semejanza de un pequeño-burgués desde una oficina, con toda una atmósfera y un ambiente allí que no es un ambiente proletario. Segundo: es la hipertrofia de determinadas funciones administrativas, producto muchas veces de la concepción; hemos creado de todo en estos seis años."

(...)

"El burocratismo tiene muchas causas. Pero, bien, es un mal en parte pasado y en parte presente. Y creo de todo corazón que el socialismo tiene que cuidarse del burocratismo tanto como del imperialismo. No olvidarse de eso, porque es más peligroso, porque es un enemigo clandestino."

[Discurso pronunciado en la concentración conmemorativa del sexto aniversario de la Revolución, efectuada en la Plaza de la Revolución, el 2 de enero de 1965.](#)

- "(...) combatir el burocratismo no quiere decir combatir los empleados de oficina, eso sería confundir las causas con los efectos, hay que combatir el espíritu burocrático, el método burocrático, la filosofía del burocratismo, la idea de que los problemas se resuelven subjetivamente, idealistamente, desde una oficina."

[Discurso pronunciado en la concentración conmemorativa del Sexto Aniversario de la Revolución, Plaza de la Revolución, 2 de enero de 1965](#)

- "La diferencia entre el exigente consciente y el exigente inconsciente es que, por lo general, el inconsciente cree que las cosas son fáciles, cree que las dificultades no existen, y le achaca a la incapacidad, o a la maldad, o a la mala fe de los hombres si las cosas no marchan mejor; el exigente consciente sabe que las dificultades existen, sabe que nada se logra sin mucho esfuerzo, sin mucho aprendizaje, sin mucha experiencia; el hombre consciente no se imagina que las cosas son fáciles, porque las cosas parecen tanto más fáciles muchas veces cuanto menos revolucionario se es, las cosas parecen más fáciles cuanto menos se ha visto el hombre muchas veces en la necesidad de resolver los problemas. Y las cosas son como son y aparecen tal como son en la medida en que los hombres se enfrentan a las dificultades y a los problemas y tratan de resolverlos."

[Discurso pronunciado resumiendo los actos del V aniversario de los Comités de Defensa de la Revolución, Plaza de la Revolución, 28 de septiembre de 1965](#)

- "Crear burocracia es echar por el vertedero recursos humanos, es convertir un hombre o una mujer en un ciudadano inútil y parasitario; es echar por la borda la energía y la inteligencia humanas, que deben emplearse en cosas útiles a la sociedad, en cosas útiles a los seres humanos."

"Por eso debemos ser inflexibles contra ese derroche criminal, antisocial e injustificable, de los recursos humanos, mal que existía en el capitalismo y no ha desaparecido en el

socialismo. Y lo mismo el despilfarro de los recursos materiales: los que no se ocupan de las máquinas y de su mantenimiento; los que no se ocupan de ahorrar las materias primas, el combustible, el aceite, es que no tienen conciencia de lo que valen las cosas, y no tienen conciencia porque militan en la ideología de una clase que nunca se vio en la necesidad de producir bienes materiales y, por lo tanto, no saben el esfuerzo que cuestan, la energía que cuestan, el sudor que cuestan.”

“Y en esta batalla contra la burocracia, que forma parte de la formación de la conciencia y de la profundización de nuestras ideas revolucionarias, ustedes juegan un importante papel, (...)”

[Discurso pronunciado en el Instituto tecnológico obrero de suelos, fertilizantes y alimentación del ganado “Rubén Martínez Villena”, 30 de enero de 1967](#)

- “Nuestra sociedad futura debe ser una sociedad de trabajadores todos, que no quede ni un uno por ciento, que no quede ni un uno por 1 000, que no quede ni un uno por millón de parásitos en esta sociedad futura. Porque si tenemos uno por un millón de parásitos en esta sociedad del futuro, la obra de la Revolución no se podrá considerar cumplida.”

[Discurso pronunciado en la conmemoración del VII Aniversario de la fundación de los CDR, Plaza de la Revolución, 28 de septiembre de 1967.](#)

- “Porque la ignorancia conduce al facilismo, a la simplificación de los problemas y a imaginárselo todo muy fácil y que cada cosa, por complicada que sea, tiene a la vuelta de la esquina y muy fácilmente una rápida e inmediata solución. Hay más la tendencia a hablar sin fundamento, a analizar a la ligera y superficialmente, que a ir al fondo de las cuestiones, que a analizar en profundidad. Siempre nos hemos caracterizado un poco por disponer de un inmenso número de “sabios de café con leche.”

[Discurso pronunciado en el acto conmemorativo del XI Aniversario de la acción del 13 de marzo de 1957, efectuado en la escalinata de la Universidad de La Habana, 13 de marzo de 1968.](#)

- “(...) creemos que debemos ir proponiéndonos, firmemente, poner fin a toda actividad parasitaria que subsista en la Revolución.”

[Discurso pronunciado en el acto conmemorativo del XI Aniversario de la acción del 13 de marzo de 1957, efectuado en la escalinata de la Universidad de La Habana, 13 de marzo de 1968.](#)

- “Si esa meta no se alcanza [Zafra de los 10 millones], sólo sobre nosotros mismos, sobre los revolucionarios, habrá que buscar las causas, las razones, que no son objetivas y que son subjetivas. Tendríamos que hacer el recuento de todas nuestras debilidades, ineficiencias, que todavía nos quedan en el proceso revolucionario. Tendríamos que sacar esa cuenta pero con valentía. Afrontar una derrota. Sí. Moralmente no alcanzar los diez millones sería una derrota. No hay la menor duda.”

“Subjetivamente para nosotros significaría que estuvimos por debajo de las posibilidades, significaría que no fuimos capaces de alcanzar esa meta. Objetivamente no. Nosotros no tenemos la menor duda de que lo que el país está haciendo hoy y lo que el país está logrando hoy, significará un récord de incremento de producción que no se ha logrado jamás en la historia económica de ningún país, incluso un récord que ni nosotros mismos volveremos a alcanzar jamás. Y una buena prueba de ello es que dos meses antes ya hemos dejado atrás el máximo de producción de los capitalistas, cuando en este país había medio millón de desempleado, medio millón de hombres esperando angustiosamente que empezara la zafra.”

“Y nos queda más de veinte mil caballerías de caña todavía por cortar y por moler.”

“Hemos estado haciendo caminos para enfrentarnos a la zafra en condiciones de lluvia; hemos estado haciendo esfuerzo sobre humano. ¡Y mantendremos esta batalla hasta la

última caña, hasta la última caña!”

“Hemos encontrado el problema de los rendimientos. Ha sido la más grave de las dificultades que hemos encontrado, derivadas de las inversiones industriales en primer lugar, y también de los problemas operacionales en los centrales. Y esta cuestión la analizaremos ampliamente.”

“Pero sí deben saber nuestros enemigos que se anden quitando ilusiones. ¡Ellos no saben lo que es una revolución!”

“Claro, que si una revolución se propone un objetivo y no lo alcanza, eso a todos nos duele en lo más profundo de nuestros corazones y nos hiere en lo más profundo de nuestra vergüenza y de nuestra dignidad. Pero de creer que un revés revolucionario sería la hora de ajustar cuentas con la Revolución, sería la hora de regreso de los criminales, de los explotadores, de los vendepatria, ¡ah, de ahí allá hay una distancia sumamente grande!”

“Un pueblo revolucionario sabe sacar lecciones de las victorias, pero incluso las sabe sacar mejor también de los reveses.”

“De manera que la línea que ha seguido la Revolución es la más amplia publicidad de toda la marcha de la zafra. No hay ningún fundamento. Y sólo los miserables pudieron haberse imaginado que los esfuerzos que la Revolución realiza –el esfuerzo realizado para combatir a los mercenarios de Baracoa, o para rescatar a los pescadores– hayan sido invenciones para ocultar nuestras debilidades o para ocultar nuestras dificultades. Y esa ha sido una de las cosas.”

“Y nosotros sobre este problema hablaremos oportunamente y explicaremos. No creo que sea este el momento de hacer la completa y exhaustiva explicación acerca de la marcha de la zafra.”

“Pero sí ustedes quieren que les diga con toda claridad la situación, es sencillamente que no haremos los diez millones. Sencillamente. No voy a andar con rodeos para decirlo.”

“Creo que para mí, igual que para cualquier otro cubano, en un grado muy alto, significa realmente algo muy duro. Significa algo muy duro, tal vez más duro que ninguna otra experiencia en la lucha revolucionaria.”

“Porque a veces hemos sufrido la derrota.”

“La sufrimos en el Moncada –éramos todavía unos cuantos-; la sufrimos en el Granma –éramos todavía unos cuantos-; nos dispersaron unas cuantas veces –éramos unos cuantos. Éramos muchos más, pero todavía no muchos, y derrotaron a nuestro movimiento revolucionario en abril. Pero todavía éramos unos cuantos.”

“Esta vez no somos unos cuantos. Esta vez somos un pueblo entero -¡entero!- dedicado con un honor y con una dignidad tremendos a una tarea, trabajando de una manera sobrehumana en conseguir un objetivo en que veíamos una bandera de nuestra causa, en que veíamos una bandera del socialismo, en que luchábamos con el ardor con que los revolucionarios deben luchar por sus objetivos.”

“Muchos no estarán de acuerdo con que se hable de derrota. Muchos dirán que no tiene que hacerse ningún tipo de comparación con otras experiencias y otros acontecimientos.”

“¡El hecho de que se hable así es para que se sepa nuestra actitud revolucionaria! ¡Es para que se sepa que nosotros no trataremos de encontrar pretextos, no trataremos de

encontrar excusas!"

"No trataremos de aminorar la crítica que nos merezcamos todos, sin ninguna excepción."

Discurso pronunciado, en el acto de recibimiento a los 11 pescadores secuestrados, frente al edificio de la ex-embajada de los Estados Unidos de Norteamérica, La Habana 19 de mayo de 1970. En: Ediciones COR. La Habana: Instituto Cubano del Libro, 1970. p.22

- "Si nosotros no hacemos los diez millones, tendremos dos cosas: una derrota moral incuestionable. No hay duda. ¿Y eso por qué? Porque nosotros creemos sinceramente que existían las condiciones objetivas para imponerse y alcanzar una meta de esa naturaleza."

"Y debemos saber tener la entereza de revolucionarios para convertir el revés en una victoria. La victoria habría podido conducir al relajamiento. La victoria habría podido conducir a la idea de que todos los problemas estaban resueltos. El revés debe conducirnos a la realidad; debe conducirnos a la conclusión de que estamos lejos de haberlo hecho todo. En la victoria habríamos tenido que cuidarnos del exceso de optimismo; en el revés debemos multiplicar nuestras energías, multiplicar nuestra fuerza."

"No tenemos que preocuparnos de la desmoralización. Se desmoralizan los pequeños burgueses, se desmoralizan los gusanos. ¡Los revolucionarios no se desmoralizan jamás! Sacan fuerzas de sus reveses, sacan fuerzas de sus dificultades, y siguen adelante."

"Y esto es lo que nos enseña la historia de nuestro país desde las primeras luchas por la independencia, desde la guerra de los Diez Años -diez años!-, que terminó en la derrota total -diez años!-, que terminó en el Zanjón. Y sin embargo, se volvieron a levantar y prosiguieron adelante y llegaron a lo que hemos llegado hoy."

Discurso pronunciado, en el acto de recibimiento a los 11 pescadores secuestrados, frente al edificio de la ex-embajada de los Estados Unidos de Norteamérica, La Habana 19 de mayo de 1970. En: Ediciones COR. La Habana: Instituto Cubano del Libro, 1970. p.25

- "Levantemos la frente, ¡levantemos la frente!, que nos queda mucho por luchar, nos queda mucho por hacer."

"¡Levantemos la frente en este instante amargo! Y frente a nuestros enemigos y junto a nuestros deberes más elementales digamos, con más fuerza que nunca -en este minuto feliz por un lado y triste por otro, en este minuto de victoria y de revés-, digamos: ¡adelante, pueblo revolucionario!"

"¡Adelante, con más coraje y con más valor que nunca! Y digamos con más profundidad, digamos más alto que nunca: ¡Patria o Muerte! ¡Venceremos!"

Discurso pronunciado, en el acto de recibimiento a los 11 pescadores secuestrados, frente al edificio de la ex-embajada de los Estados Unidos de Norteamérica, La Habana 19 de mayo de 1970. En: Ediciones COR. La Habana: Instituto Cubano del Libro, 1970. p.28

- "Y eso sí, hay algo que está demostrado: haga usted un llamado, toque un clarín porque la patria está en peligro, y no queda uno. Hay que decir que patriotismo hay en este país, y de sobra; entusiasmo para determinadas formas de heroísmo hay en este país, y de sobra. Pero virtudes para el trabajo sistemático y cotidiano, las pequeñas muestras de heroísmo diario, la constancia en la actitud, es lo que no pudiéramos decir que ha abundado todavía en nuestro país."

[*Discurso pronunciado en la clausura del II Congreso de la Unión de Jóvenes Comunistas, efectuada en el teatro de la CTC-Revolucionaria, 4 de abril de 1972.*](#)

- "El espíritu crítico y el espíritu autocrítico debe ser un principio. Y lo que debe preocuparnos a todos es, cuando tengamos que hacer el próximo Congreso [del PCC], cuál

será el saldo de éxitos, y cuál será el saldo de errores. (...) se han ido creando las condiciones para que no exista error que no pueda evitarse si puede preverse y que no sea rápidamente rectificado si llega a cometerse."

[Discurso pronunciado en el acto de masas con motivo de la Clausura del Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba, Plaza de la Revolución, 22 de diciembre de 1975.](#)

- "Nosotros debemos ser enérgicos y ser muy críticos con la demagogia, con la irresponsabilidad, con la blandenguería, con la ineficiencia, ¡muy críticos!, y debemos ser muy críticos con los cuadros blandos, muy críticos. No quiere decir esto ni mucho menos que la exigencia, el cumplimiento del deber se confunda con el despotismo, no, no, no, con la falta de fraternidad, de compañerismo, ¡no, no!"

"Pero el capitalista era el dueño, andaba vigilándolo todo. Y tenía un empleado allí, de confianza, que tenía que vigilarlo todo. Pues bien, los administradores y los cuadros administrativos son los empleados de confianza de la clase obrera, de los trabajadores, y por tanto, los dueños, los propietarios, que son nuestros trabajadores, deben ser exigentes con esos cuadros que administran sus riquezas."

[Discurso pronunciado en la clausura del XIV Congreso de la Central de Trabajadores de Cuba \(CTC\), Teatro "Lázaro Peña", 2 de diciembre de 1978](#)

- "Nosotros lo que somos es ineficientes, ¡ineficientes! La ineficiencia está en nosotros, los administradores, los dirigentes, que pudiéramos hacer las cosas mucho mejor y no las hacemos, que podemos ser mucho más eficientes y no lo somos; que tenemos una colaboración para impulsar la economía, para impulsar los trabajos, para impulsarlo todo, que jamás la tiene un capitalista, y disponiendo de todas estas ventajas, aunque avanzamos —nadie va a negar que avanzamos, y avanzamos mucho— podríamos hacerlo mucho mejor."

"Estamos absolutamente convencidos de que trabajamos en condiciones óptimas desde el punto de vista humano y social, desde el punto de vista subjetivo, desde el punto de vista del trabajador, que es el creador de las riquezas. Podemos tener otros problemas de subdesarrollo, de bloqueo, de escasez de materias primas, de muchas otras cosas, pero el aporte, el esfuerzo, la colaboración que ofrece para todo el trabajador, ninguna sociedad del mundo la ha tenido, ningún dirigente burgués del mundo la ha tenido, ningún capitalista la ha tenido jamás. Ah, pero el capitalista es una fiera defendiendo su fábrica, y defendiendo la materia prima, y defendiendo los costos, defendiéndolo todo a base de una contradicción feroz con el obrero, y defendiendo sus intereses de capitalista con ayuda de todo el mundo: del ejército, la policía, los jueces, el Parlamento, la prensa. Todo al servicio de esos intereses. Pero él es una fiera. Y es eficiente. No podemos negar que el capitalista administrando su fábrica suele ser eficiente."

"¿Qué debemos pedirle al administrador socialista? Debemos pedirle que sea más eficiente que el capitalista, ¡más eficiente, como regla! Y no porque sea un propietario, porque él no es propietario de ninguna fábrica, sino porque está administrando una fábrica de los trabajadores, está administrando una fábrica del pueblo."

[Discurso pronunciado en la clausura del XIV Congreso de la Central de Trabajadores de Cuba \(CTC\), Teatro "Lázaro Peña", 2 de diciembre de 1978](#)

- "Entonces, incurrimos en ingenuidades. Convertimos la espontaneidad en una filosofía. Nos creemos que porque nuestro sistema sea justo, porque lucha por la justicia, porque lucha por la explotación del hombre por el hombre, ya todo va a marchar a las mil maravillas."

(...)

"Yo creo que debemos sacar la conclusión, y profundizar y cuestionarnos hasta qué punto realmente tenemos una conciencia social. La tenemos para algunas cosas increíbles, admirables, maravillosas. Si un día se le dice a todo el mundo: hagan tal sacrificio, lo hacen ese día concreto, específico. Si es una movilización para el trabajo voluntario, también si es una movilización para cumplir una misión internacionalista difícil, también. Aparecen cientos de miles queriendo ir a Etiopía, queriendo ir a Angola, queriendo ir a cualquier parte. Es decir, que se manifiesta nuestra conciencia política revolucionaria en algunas cosas. Pero en otras, esa que requiere todos los días, no se manifiesta."

Intervención en el Primer Período de Sesiones de la Asamblea Nacional del Poder Popular, 5 de julio de 1979. En: Ediciones OR. La Habana. Imprenta Nacional de Cuba, 1979. en.-mar., 1979. p.8

- "¿Acaso no hemos cometido errores? Sí, lo hemos cometido. ¿Acaso podemos decir que hemos sido consecuentes con la aplicación estricta de todos y cada uno de los principios, que somos por tanto comunistas ejemplares, sin mácula ni errores, aunque estos fuesen cometido por inconciencia, incapacidad o ignorancia? No, estamos lejos de ello, pero la honestidad a toda prueba, la lealtad a los principios revolucionarios cubanos, está fuera de todo cuestionamiento. La estrecha vinculación de nuestro Partido con las masas lo hace muy fuerte, y la decisión consecuente de aplicar los principios lo hace invencible."

Informe Central al II Congreso del Partido Comunista de Cuba. La Habana : Editora Política, 1980. p.124.

- "Y no siempre supimos aprovechar todas las ventajas y todas las posibilidades del socialismo. Podríamos decir que tal vez habrían sido mayores aún nuestros logros, o más altos, o más completos, si hubiésemos sabido aprovechar a lo largo de los 20 años todas las posibilidades y ventajas del socialismo."

"No siempre (...) fuimos sabios, no siempre supimos adoptar las mejores decisiones. Pero sí siempre fuimos capaces con toda la honestidad del mundo, de saber reconocer, y saber ver a tiempo cualquier error, cualquier decisión equivocada y rectificarla para seguir adelante, porque hasta cuando se marcha por las montañas con una brújula, y nuestra brújula es el socialismo, nuestra brújula es el marxismo-leninismo, en un momento o en otro pueden haber pequeñas desviaciones del camino, también los barcos cuando navegan por el océano tienen a veces pequeñas desviaciones, pero siempre se avanza en la dirección correcta."

[Discurso pronunciado en la ceremonia militar con motivo del XX aniversario de la proclamación del carácter socialista de la Revolución y del Día del miliciano, Polígono de la Escuela de Artillería de las FAR, "Comandante Camilo Cienfuegos", 16 de abril de 1981.](#)

- "Creo que el primer deber y el más sagrado deber de todo revolucionario es la capacidad de reconocer cualquier error que puede haber cometido."

[Discurso pronunciado en la clausura del VI Congreso de la ANAP, efectuada en el teatro "Karl Marx", 17 de mayo de 1982](#)

- "Quisiera saber en virtud de qué milagros, o de qué diabólicos mecanismos, un individuo puede ganar diez veces en un año lo que ganó un médico eminente, consagrado a salvar vidas. Cosas que andan mal y conciencias que andan mal. Hay que decirlo, iconciencias que andan mal!"

[Discurso pronunciado en el acto central por el XXV aniversario de la victoria de Girón, teatro "Karl Marx", 19 de abril de 1986](#)

- "Hemos tenido recursos, no los hemos utilizado de manera óptima; por eso nosotros diríamos que hay que ir alcanzando ciertas metas y estableciendo ciertos principios, y uno de los principios es que la jornada laboral es sagrada. Es necesario recalcar esto, porque todo el mundo inventa cosas en la hora de la jornada laboral: gestiones, diligencias, reuniones, de todo. ¡Creo que no se debe dar una sola reunión en la jornada laboral, debe

ser siempre que ella termine! ¡Y establecer en la práctica el principio de que la jornada laboral es sagrada!

[Discurso pronunciado en el acto central conmemorativo por el XXXIII Aniversario del Asalto al Cuartel Moncada, celebrado en Sancti Spíritus, 26 de julio de 1986](#)

- “Seré muy crítico, pero sé ser también justo y no confundo unos problemas con otros. Y los defectos que encontramos a veces, o muchas veces, en la calle o en cualquier parte, la culpa la tenemos nosotros, ¡la tenemos nosotros!, no vamos a culpar ahora al muchacho, no vamos a culpar ahora al joven. Como cuando vemos vicios en las fábricas, la culpa la tenemos nosotros; no vamos a culpar ahora a los trabajadores.”

“Sí, hacer el papel de reyes magos es fácil, cuando llega el momento de la rectificación es difícil: ahí es donde se prueban los hombres. Ser demagogo es fácil, ser exigente es difícil.”

“Por eso la misma política de rectificación de errores o de lucha contra las tendencias negativas, tiene que crear cierta resistencia, hay que esperarla. Porque también si unos cuantos miles se dedican a ganar decenas de miles por año y de repente se les corta ese privilegio, no pueden estar felices; si hay miles de merolicos engañando y vendiendo y robando materia prima, y se acaba el negocio, lógicamente no pueden estar felices; si hay más policías, lumpen, antisociales y delincuentes no pueden ser más felices. Esos que chocan con la ley. El que no choca con la ley, el revolucionario no tiene ninguna de esas preocupaciones, se siente feliz y exige más orden, exige más disciplina, exige que no se tolere esto o lo otro.”

[Discurso pronunciado en las conclusiones en el III Congreso de los Comités de Defensa de la Revolución, Teatro "Karl Marx", 28 de Septiembre de 1986](#)

- “Nosotros reflexionamos todos los días, y mucho que reflexionamos todos los días, acerca de los problemas que tenemos, e incluso reflexionamos sobre las irreflexiones que todavía padecemos; y, desde luego, la primera reflexión, conociendo con objetividad los problemas del mundo, es que la Revolución tiene que luchar y la Revolución tiene que existir, y que para la Revolución no hay alternativa en nuestra patria. Es decir, no se conciben ni la independencia de este país, ni la soberanía de este país, ni el futuro de este país sin el socialismo. El socialismo es la esencia de nuestra Revolución, y esa es la primera reflexión que hacemos todos los días por la mañana para llegar a la conclusión a que hemos llegado, que es isocialismo o muerte!”

[Discurso pronunciado en el Abanderamiento del Contingente "Blas Roca" como Vanguardia Nacional, 3 de Junio de 1990](#)

- “La vida nos ha enseñado que la crítica oportuna, la crítica a tiempo ayuda mucho, y que lo que no ayuda es el paternalismo y la falta de exigencia.”

[Discurso pronunciado en el acto de clausura de la cosecha de la papa en La Habana, Campamento sonrisa de la Victoria, Güira de Melena, 29 de abril de 1992.](#)

- “Hay que sembrar conciencia desde muy temprano para que nadie jamás haga o lleve a cabo la ingratitud de algunos que, cuando están en la cumbre del arte, un día llega la noticia: ‘Fulanito se quedó’, o ‘fulanita se quedó’ ¿Y por qué se quedan fulanitos y fulanitas sino por falta de conciencia, por falta de amor hacia el pueblo que los formó y lo pagó todo, en medio del bloqueo, en medio del sacrificio, en medio de las amenazas? (...) Aquellos trabajadores que cortaron caña, manejaron equipos industriales y trabajan horas, incesantes horas, en la agricultura, en la industria, en cualquier parte; en una escuela para enseñarles la primaria, la secundaria, etcétera, etcétera, en una universidad, en todas partes.”

[Discurso pronunciado en el acto nacional de la segunda graduación de instructores de arte, Ciudad Deportiva, 28 de octubre de 2005](#)

- “Eso pesa. Solo el paso del tiempo y el efecto del trabajo, si se trabaja bien... Y nada ha existido más común y universal en el mundo que los errores de los revolucionarios, de los que quieren cambiar la sociedad o de los que quieren cambiar al mundo. Por eso no son muchas las revoluciones que avanzan y no son pocas, entre las pocas, que fracasan a lo largo de períodos históricos.”

[Discurso pronunciado en el acto nacional de la segunda graduación de instructores de arte, Ciudad Deportiva, 28 de octubre de 2005](#)

- “Y no soy de los que se ponen a criticar a los personajes históricos satanizados por la reacción mundial para hacerles gracia a los burgueses y a los imperialistas; tampoco voy a cometer la tontería de no atreverme a decir algo que tengo el deber de decir un día como hoy. Nosotros debemos tener el valor de reconocer nuestros propios errores precisamente por eso, porque únicamente así se alcanza el objetivo que se pretende alcanzar.”

[Discurso pronunciado en el acto por el aniversario 60 de su ingreso a la universidad, Aula Magna de la Universidad de La Habana, 17 de noviembre de 2005](#)

- “Algunos ministros nuestros han sido deficientes y bastante deficientes. A veces hemos sido débiles con funcionarios que ocupan importantes cargos, pero yo tengo un hábito viejo, de mucho tiempo: suelo trabajar con aquellos compañeros que hayan cometido errores, lo he hecho muchas veces a lo largo de mi vida, mientras vea cualidades; muchas veces hay cualidades y lo que no hay es orientación correcta, o muchas veces lo que hay es ceguera, a pesar de todos los mecanismos e instituciones que tiene el país para defenderse, para luchar, para combatir honradamente, sin abusos de poder. Fíjense bien: ¡sin abuso de poder!, nada justificaría jamás que alguno de nosotros tratara de abusar del poder. Sí debemos atrevernos, debemos tener valor de decir las verdades, y no todas, porque usted no está obligado a decirlas todas de una vez, las batallas políticas tienen su táctica, la información adecuada, siguen también su camino. Yo no les voy diciendo todo, yo les voy diciendo lo que es indispensable. No importa lo que los bandidos digan y los cables que vengan mañana o pasado, los que ríen último, ríen mejor.”

“¿Puede el país resolver su problema de vivienda regalando casas? ¿Y quién las recibía, el proletario, el humilde? Había muchos humildes que recibieron la casa regalada y la vendieron después al nuevo rico. ¿Cuánto podía pagar el nuevo rico por una casa? ¿Es eso socialismo?”

“Puede ser una necesidad en un momento dado, también puede ser un error, ya que el país sufrió un golpe anonadante, cuando de un día para otro se derrumbó la gran potencia y nos dejó solos, solitos, y perdimos todos los mercados para el azúcar y dejamos de recibir víveres, combustible, hasta la madera con que darles cristiana sepultura a nuestros muertos. Y todos creían: “Eso se derrumba”, y siguen creyendo los muy idiotas que esto se derrumba y si no se derrumba ahora, se derrumba después. Y mientras más ilusiones se hagan ellos y más piensen ellos, más debemos pensar nosotros, y más debemos sacar las conclusiones nosotros, para que jamás la derrota pueda enseñorearse sobre este glorioso pueblo que tanto ha confiado en todos nosotros.”

[Discurso pronunciado en el acto por el aniversario 60 de su ingreso a la universidad, Aula Magna de la Universidad de La Habana, 17 de noviembre de 2005](#)

- “Muchos han dicho: ‘La Revolución no puede; no, esto es imposible, esto no hay quien lo arregle.’

“Pues sí, esto lo va a arreglar el pueblo, esto lo va a arreglar la Revolución, y de qué manera.”

[Discurso pronunciado en el acto por el aniversario 60 de su ingreso a la universidad, Aula Magna de la Universidad de La Habana, 17 de noviembre de 2005](#)

- "...hemos tenido mucha desorganización en la construcción, y hemos sido deficientes. Yo realmente siento vergüenza por la lentitud de muchas obras. Ese sector debe organizarse muy seriamente, superando las debilidades que hay en muchas partes. Se trata de una actividad sin duda atrasada, en que la exigencia a organismos, constructores y otras partes responsabilizadas con la tarea, deberán elevarse.

No son tan fáciles de resolver todos los problemas, uno de ellos lo tenemos con la fuerza de trabajo, no es suficiente, no alcanza; es baja la productividad, se autoengañan muchas veces los constructores y sus jefes. Tenemos, sin embargo, esperanzas, se está trabajando en el desarrollo de los materiales de construcción, en todo, incluido el equipamiento, nada ha sido olvidado en materia de construcciones.

A veces nosotros les hemos dicho a los compañeros de la construcción: "Si no avanzan, pues tendremos que contratar empresas constructoras de otro país para algunas obras." Eso casi ni se concibe, hay muchas cosas que no se concebían.

Pienso que no hemos sido felices a lo largo de la Revolución en las construcciones y que es una de las áreas en que hemos tenido más problemas..."

[Discurso pronunciado en el acto por el Día Internacional de los Trabajadores, Plaza de la Revolución, 1ro de Mayo de 2006.](#)

- "Las construcciones han sido caóticas a lo largo de la historia de la Revolución y hay que superarlo, porque no nos queda más remedio."

[Discurso pronunciado en el acto por el Día Internacional de los Trabajadores, Plaza de la Revolución, 1ro de Mayo de 2006.](#)